

培训

企业管理 / 团队建设

“狼性文化”

I love you more than I've ever loved any woman. And I've waited longer for you than I've waited for any woman. Love you more than I've ever loved any woman.



天奇股份
MIRACLE AUTOMATION



湖北力帝机床股份有限公司
HUBEI LIDI MACHINE TOOL CO., LTD.



前言/Preface

狼者，猛兽也，群动之族。陆地上生物最高的食物链终结者之一，是群居动物中最有秩序、纪律的族群。狼性文化，一种先进的企业文化，狼性文化中最重要的是对团队的协作的重视，以及不抛弃、不放弃的执着精神，还有克服困难的勇气等方面。

在这个竞争日趋激烈的社会，学习狼的精神，打造狼性文化，无论对于个人还是团队都有着极其重要的现实意义。



天奇股份
MIRACLE AUTOMATION



湖北力帝机床股份有限公司
HUBEI LIDI MACHINE TOOL CO., LTD.



C 目录 Contents

1

什么是狼性文化

2

为何呼唤狼性文化

3

如何培养狼性文化

4

避免狼性文化的负作用



1

什么是狼性文化

- 狼的精神特性
- 狼性文化的传播
- 什么是狼性文化?



天奇股份
MIRACLE AUTOMATION



湖北力帝机床股份有限公司
HUBEI LIDI MACHINE TOOL CO., LTD.



狼性精神，主要阐述的是一种团队合作，分工明确，不怕牺牲的合作精神。狼的特质几乎代表了成功者身上所必须具备的所有特质。从狼身上，我们可以学到：积极、主动、坚忍、克制、勇敢、顽强、沉着、冷静、自信、执著、果决、专注、热忱、机智、灵活、目标明确、忠诚负责、严明纪律、团结协作、自知之明。

在狼的生存哲学里没有“胆怯”“羞愧”，没有什么做不到的事情---只要精诚团结、讲究策略。在狼的面前，任何一本励志书都显得苍白无力，因为狼就最好地诠释了什么是“100%执行力”，什么是“积极的心态”，什么是“机智灵活”，什么是“忠诚负责”，什么是“高绩效团队”……





狼性的三个特征

所谓“狼性”就是哪有肉隔老远就能嗅到，一旦嗅到肉味就会奋不顾身，勇往直前。企业发展就是要发展一批狼一样的员工，狼有三大特性：

敏锐的
嗅觉

不屈不
挠精神

群体奋
斗意识



天奇股份
MIRACLE AUTOMATION



湖北力帝机床股份有限公司
HUBEI LIDI MACHINE TOOL CO., LTD.



所谓的“狼性文化”指的是企业文化中一枝独秀的创举，是一种带有野性的拼搏精神。狼其性也：残、野、贪、暴。都应在团队文化中得以再现，那就是对工作、对事业要有贪性，永无止境地拼搏、探索。

指对待工作中的困难要一个
个地、毫不留情地把它们克
服掉、消灭掉；

残

野

指在工作中、事业开拓中要有
野性，要有一种不要命的拼搏
精神；



贪

暴

狼性文化中的“贪”是指对
工作和事业孜孜不倦地追求；

指在工作的逆境中，要粗暴地
对待一个又一个难关，不能对
难关仁慈。



说狼性文化在中国的风靡，不能不提一本书——《狼图腾》，不能不提一家公司——华为。

《狼图腾》自2004年出版以来，至今已经发行300万册，出人意料地成为了畅销书。该书以北京某青年在内蒙古草原上插队的经历为主，由十几个连贯的“狼故事”组成，对“狼文化”做出了描述和定义。

该书出版发行后，备受好评尤其是得到企业家的赞许。海尔集团董事长张瑞敏就无比推崇《狼图腾》，认为“狼精神”是对企业文化无与伦比的超前认识。





而华为，则是中国企业狼性文化的“始作俑者”。任正非将狼的性格融入管理文化，以培养出一批永远处于饥饿状态的“饿狼”为己任，“居安思危，不是危言耸听”，任正非这样告诫所有华为员工。即使是在华为工程师因为加班猝死而引发的“床垫文化”讨论中，任正非仍然在内刊中回应“创业初期形成的‘床垫文化’至今仍要坚持和传承，我们还必须长期坚持艰苦奋斗，否则就会走向消亡。”（床垫文化是指华为员工因为长期加班无法回家而携带床垫前来上班的现象）



2

为何呼唤狼性文化

- 为何呼唤狼性文化
- 在企业中的意义
- 谋定而后动
- 物竞天择 适者生存
- 忠诚是宝贵的品格



天奇股份
MIRACLE AUTOMATION



湖北力帝机床股份有限公司
HUBEI LIDI MACHINE TOOL CO., LTD.



在人类历史当中，有不少游牧民族在与狼的长期斗争和学习了狼的不少智慧，最著名的莫过于一代天骄成吉思汗领导下的蒙古民族，他们采用了狼的战术，几乎称霸了整个世界！狼的优点在很多领域都有着极其重要的借鉴作用。

军队

军队需要狼性，坚韧的性格、顽强的耐力、严明的纪律等，都是一支优秀部队不可缺少的特点。世界上但凡著名的军队都被冠名为：“虎狼之师”的称号。

企业

企业竞争也需要狼性，把握机会能力、应变技巧、敏锐目光，这些都是一个成功企业家所必需的特质。

个人

生活当中也需要狼性，有目标、有计划、有韧性、肯吃苦、重义节，这些都是成功人士所需要拥有的优秀品质。





适应环境就是成功，生活是不公平的，要去适应它，而不是去选择它。达尔文的《进化论》为我们揭示了一个深刻而残酷的道理：

无论是自然界还是人类社会，总是在遵循着“适者生存、优胜劣汰”的法则，只不过很多时候我们感觉并不是很明显罢了。

如果我们懦弱，小富即安，不思进取，习惯了安逸，必死于安逸。我们需要狼性文化是因为在狼的身上具有我们常人少有的一股精神，那就是强烈进取，意志坚定，富有团队合作精神。我们需要狼性文化是因为现在很多企业已经变成狼，我们再不变成狼，我们只有被他们吃掉。



三个意义

嗅觉敏锐，善于捕捉机会

狼似乎总是在注视着目标，窥视着羊群和牧羊者的状况，一有机会，马上出击。商界，从行业发展到战略制订，从价格变动到竞争者动静，企业家认为无时无刻不需要这样“眼观六路，耳听八方”的狼性。

不屈不挠，从不轻言失败

狼群对盯上的目标及其有耐心，总是在等待最佳的进攻机会，而一旦咬住目标，就从不轻易松口。这种冷静、坚韧、执著的精神正是做事业所需要的宝贵品格。

团队精神，强调协调配合

狼很少单独出没，总是团队作战，所以才有“猛虎还怕群狼”之说。在竞争日益激烈的行业，团队精神的威力越来越受重视，这是中国企业尊崇狼性文化的又一个缘由。



天奇股份
MIRACLE AUTOMATION



湖北力帝机床股份有限公司
HUBEI LIDI MACHINE TOOL CO., LTD.



忠诚比能力更加重要

狼群之所以能够如此强大，除了组织纪律严密，具有团队精神外，最重要的一点，就是对集体的忠诚，一旦狼群的首领确定下来，所有的狼都会对首领忠心不二，至死不渝。对事业的忠诚是取得领导和同事信任的前提，每个企业的发展壮大都是靠员工的忠诚来维持的。

在用人时，既要考察其能力，又要看个人品质，而品质关键的是忠诚度。在很多时候，忠诚比能力更加重要，能力可以通过锻炼提升，可以通过团队来互补，而一旦缺失忠诚度，所有的一切优势都将不复存在。



老虎、狮子、狼三种动物，都可以说是草原上呼风唤雨的王者，那么在它们当中，谁是最聪明的？动物学家给了我们明确的答案：老虎胜于力，狮子胜于智，狼则胜于谋。



三种动物都有其成功的生存方式，但是最聪明的，无疑是狼。追逐猎物仅仅靠猛跑是不够的，尤其在对付大群猎物的时候，必要的准备和步骤是取得成功的基础，而谋划是实现这一切的唯一保障，狼捕猎多有可行的计划，群体出击，分工明确，擅于借助地形地势、天气、动物群体的特性等各种因素来达到目标。



3

如何培养狼性文化

本章着重从十个方面来讲述如何在企业或团队中培养狼性文化。



天奇股份
MIRACLE AUTOMATION



湖北力帝机床股份有限公司
HUBEI LIDI MACHINE TOOL CO., LTD.





▶1、专注目标，坚毅执着

- 在所有哺乳动物中，最具韧性者，莫过于狼。狼群生存的最重要技巧，就是能够把所有的精力集中于捕猎的目标上，它们只要瞄准目标，不达目的决不罢休。为了捕获猎物，它们往往一连几个星期始终追踪一只猎物，搜寻着猎物留下的蛛丝马迹，狼群轮流合作，接力追捕，在运动中寻找每一个战机。
- 没有明确的目标干不成大事，没有专注的精神干不成大事，没有对目标的坚毅执着也干不成大事，每个生命都是自然界的奇迹，只有把自己的潜能发挥到极致，才算没白活一回……



天奇股份
MIRACLE AUTOMATION



湖北力帝机床股份有限公司
HUBEI LIDI MACHINE TOOL CO., LTD.



▶ 2、彼此信任，相互忠诚



- 狼把一切都奉献给了自己的家族，它们对族类忠心耿耿，全心全意地关爱着自己的同伴，狼群的成员们一起捕猎，同时也一起游戏，睡觉以及共同防御敌人，彼此信任，相互忠诚。
- 一匹狼存在的目的，就是为了确保整个狼群的存续。在狼的世界里，信任是一种生存的本能，忠诚更是一种做人的风骨，



3、善于交流，有效沟通。

第3章 如何培养狼性文化



狼是最善于交流的动物之一。一匹成年的狼与一直幼狼交流时，为了表示与幼狼是平等的地位并让幼狼叫出声音来，它会把头降低到和幼崽一般高，然后发出狼崽的呜咽般的声音。有效的交流和沟通对狼的生存至关重要。狼的沟通，在同一族类，能有效地减少彼此的冲突；捕获猎物时，面对瞬间万变的形势，狼与狼之间复杂精细的交流系统使它们得以不断调整战略与战术以获得成功。





4、相互合作，团结一心。

- 狼最值得称道的是战斗中的团队精神，协同作战。狼与狼之间的配合成为狼成功捕猎的决定性因素，它们为了共同生存，可以牺牲一切，它们知道自己是谁，它们为相互依存而活。
- 不管做任何事，它们总能依靠团体的力量去完成。战斗力极强的狼群绝不会在它们的同类面前争强斗胜，也不会因同伴出现失误而互相指责，狼群因此一般不会出现大的宿怨。



天奇股份
MIRACLE AUTOMATION



湖北力帝机床股份有限公司
HUBEI LIDI MACHINE TOOL CO., LTD.



5、知己知彼，策略至上

- 狼从来不靠运气，不打无准备之仗，踩点、埋伏、攻击、打围、堵截，组织严密，很有章法。它们对即将实施的行动总是具有充分的把握，当狼群在捕猎中不得不面对比自己更强大的猎物时，单列行进的狼总会改变阵势，对敌人群起而攻之，直到把猎物变为食物为止。
- 在攻击时，每一匹狼都会尽心尽力，不管自己是否会受伤害。它们总会制定适宜的战略，通过相互间不断的沟通来实现团队的期望。
- 狼既懂得进攻，也懂得退却；既不怕赤裸，更善于伪装；既能孤身奋战，也善于群体进攻；它精通丛林和荒野的游击规则，因此，它将在弱肉强食的世界中永远立于不败之地。





▶ 6、组织严密，纪律严明

狼，是陆地生物中最高的食物链终结者之一，是群居动物中最有秩序，最有纪律的族群。纪律是一切组织和团队的基石，组织与团队要能长久生存，其重要的维系力就是团队纪律。

▶ 7、注意细节，发现机遇

狼的优秀绝非仅仅只是从猎物群中辨别出易于狩猎的对象而已。它们甚至能够观察，并记忆许许多多的连人类都无法觉察到的性格特征和习性。细节中存在机遇，细节决定成败，完美的细节创造成功。





8、冷静达观，无所畏惧

狼在受到比它们更强大的其他动物的攻击时，是不会害怕、胆怯的。它们知道一只真正的狼是不会采取逃跑的手段，而是战斗。

只有战斗才有生存的希望，而逃跑却只能死，这就是狼的生存法则。在失败的废墟中崛起的不仅仅有成功的摩天大厦，还有屡败屡战的意志家园，无论什么样的失败，只要跌倒后又爬起来，跌倒的教训就会成为有益的经验，帮助你取得未来的成功。





9、尊重个性，求同存异

狼群是一个整体，又是各个不同的个体，每一位都以其独特的方式为集体出一份力。在大自然里，再也没有一种声音，会比整个狼群的呼号所组成的声乐更令人感到惊异，哀凄、畏惧与美妙。百狼齐鸣的狼嚎交响曲，会比单一声调，单一旋律的嚎叫声，更令人产生不明敌众数目，不敢轻侮的畏惧心理。

现代企业文化也是这样，一个团队只有由充满个性的员工组成才会有生命力，企业才会有能力不断推出创新之举。这样的企业才会有机会在激烈的竞争中取胜。



天奇股份
MIRACLE AUTOMATION



湖北力帝机床股份有限公司
HUBEI LIDI MACHINE TOOL CO., LTD.



10、富有耐心，追求胜利

耐心保证了胜利必将属于狼群，狼群谋求的不是眼前小利，而是长远的胜利。忍耐，就是坚持一个过程，等待一段时间，并在这段时间，这个过程中默默地奋斗下去，直到成功。忍耐也是把痛苦的感觉或某种情绪抑止住，不使其表现出来的能力，它是意志顽强的一个体现，也是成功的一个必要条件。

狼族在生存猎食过程中，表现出来的忍耐力令人叹为观止。纵观成功的企业和有所作为的个人，多数都具有这种狼的品质，不懂忍耐的人也必将与成功无缘。在时机和条件不具备的情况下，忍耐就是在等待时机，忍耐就是在为最后的胜利创造条件。



4

避免狼性文化的 负作用

- 狼性文化的优点
- 狼性文化的缺点
- 学者观点
- 狼性文化需与时俱进





狼性文化可以分为对外和对内两个部分，企业利用狼性文化应对外部环境的竞争压力外，对内部有规范企业内部管理的重要作用。如，狼性文化中强调协作、遵守纪律，就是狼性文化对内的一种表现。

现代企业运作非常强调协作，而协作一定是要守规矩的。正所谓“加强纪律性，革命无不胜”，如果一个公司有纪律，员工协作能力强，就一定能够做得更好。这是一个公司软实力的表现。组织纪律严格的集体，内耗将会更少，这种纪律性是一种无形资源，而且是不可复制的，这也是狼性文化被企业看重的原因之一。



“狼性文化”是一柄锋利的双刃剑，在强调其对企业的好处的同时，我们也应当明白他的缺点，这样才能在实际运用中掌握尺度，取其精华，弃其糟粕。



1

在所谓“文化”的背后，狼性中深藏着固有的本质——残酷无情，你死我活，为达到目的不择手段，蔑视规则，无视人性等等，极易造成企业及员工在文化上的迷失。

2

在与市场竞争对手的拼杀中，置对方于死地将是惟一目的，即使一方获胜，也会因失血过多元气大伤，形成“双输”的结果；

3

在企业的内部管理中，由于人性的缺失，很容易形成强硬的刚性文化，员工与老板之间以及员工与员工之间将以“性恶论”为原则，互相提防、互相猜忌，毫无信任感，必然产生巨大的内耗。

4

对企业的长期发展而言，“狼性文化”是一剂致命的毒药，绝非商业大道。



天奇股份
MIRACLE AUTOMATION



湖北力帝机床股份有限公司
HUBEI LIDE MACHINE TOOL CO., LTD.





清华大学哲学系导师邹广文一直对很多企业推崇的“狼性文化”有所异议：“‘狼性文化’凸显了人和人之间极端的关系，更多强调竞争。这样的价值被一再放大，企业团队还是健康的组织吗？”他认为，企业还是要看重相互理解和沟通，整体的利益高于个人价值，才有好的公共平台，企业才有希望，企业经营好了，员工才能有好的成长空间。

中国企业华为一直以“狼性文化”、床垫文化著称，中国人民大学公共管理学院教授吴春波表示这些文化华为还在坚持，“华为一个重要的企业文化就是艰苦奋斗，轻易不会改变自己的核心价值观，但是现在有所调整，一方面提倡高绩效，另一方面拧麻花，在生活上注意给员工减压，对员工关爱，更有利于企业发展。”



狼性文化并不是一个阶段性的文化特征，不会只是昙花一现。在任何一个时代，只要你是一个企业，参与市场竞争，那狼性文化就是对你有用的。对企业来说，生存发展是第一要务，要在市场竞争过程中有所超越的话，狼性还是会有所作为的，不过在不同环境下要赋予狼性不同的含义。

狼性文化的内涵应当是与时俱进，不断进化，就像不同物种也要不断演变一样。例如，对于80后的管理，简单粗暴的方法已经不适用了，他们不再像原来一些员工那样，被动地服从命令，他们经常会问“为什么要这么做，为什么这么做更有效”等问题。在这样的情况下，狼性文化虽不会失效，但是需要以开放的态度，赢得80后员工对规则、纪律的认可，容许他们对规则的独立思考，也就是说，狼性文化本身也要发生改变。

其实，文化本身就是具有多样性的，包括狼性文化在内，都要兼收并蓄。对于企业来说，不妨将个中有用的成分为我所用，将很多有用的东西，凝结成一种先进的文化，加以发扬。



天奇股份
MIRACLE AUTOMATION



湖北力帝机床股份有限公司
HUBEI LIDE MACHINE TOOL CO., LTD.





后记

狼的精神是可贵的，狼的种群是优秀的。当今社会竞争十分激烈，优胜劣汰已成为不可抗拒的历史洪流，狼的精神便是一种竞争、进取的精神，很值得我们人类和企业作为借鉴。希望大家从中汲取营养，思考自己在企业的团队中应该怎样做？



天奇股份
MIRACLE AUTOMATION



湖北力帝机床股份有限公司
HUBEI LIDI MACHINE TOOL CO., LTD.

